

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

EXPEDIENTE: IG240.2018.2.2

PROYECTO: ROTO4.0 Sistema de monitorización de planta productiva de ROTOGAL

Mediante el proyecto ROTO4.0 la empresa ha conseguido controlar los procesos de fabricación en diferentes puestos, garantizar la trazabilidad de las piezas, controlar recursos productivos, aportación de información automática al ERP de la empresa, generación de documentación sobre el trabajo que se realiza, análisis estadístico de datos y acceso externo para seguimiento de pedidos. El proyecto ROTO4.0 ha consistido en la implantación de un software de adquisición y análisis de datos a través de los puestos de fabricación y su interconexión con los departamentos técnico y administración.

Este proyecto fue apoyado por el IGAPE, Xunta de Galicia y del Fondo Europeo de Desarrollo Regional de la Unión Europea.

Los **objetivos** han sido:

- Objeto 1: lanzamientos de órdenes de fabricación desde los pedidos de producto en el ERP.
- Objeto 2: desarrollo de una pantalla informativa/control para supervisión del horno de fábrica.
- Objeto 3: desarrollo de una pantalla informativa/control para supervisión de las inyectoras de fabricación.
- Objeto 4: desarrollo de una pantalla informativa/control para supervisión de la fabricación de calderería.
- Objeto 5: desarrollo de una pantalla informativa/control con app incorporada para supervisión de expediciones de fábrica.
- Objeto 6: desarrollo de una pantalla informativa/control para supervisión de fábrica de reparación.
- Objeto 7: workflow definidos anteriormente.

Los **resultados** obtenidos con la ejecución del proyecto son:

- Mejorar la información del estado del trabajo desde fábrica hasta la administración y la dirección de producción.
- Mejorar la trazabilidad de un pedido o producto a lo largo de la cadena productiva.
- Facilitar la gestión de la producción desde la oficina técnica.
- Mantener altos ratios de productividad de máquinas con cola de trabajo.
- Realizar cambios instantáneos en el trabajo de una máquina ante necesidades particulares de la empresa para cumplir con los clientes.
- Facilitar la gestión del almacén y adquisición de materias primas.
- Analizar incidencias y el control estadístico de procesos, estableciendo mejoras a partir de una base científica del proceso productivo.
- Establecer un sistema de órdenes directas y claras desde oficina técnica.
- Mejorar la información a los clientes sobre el tiempo de entrega de un pedido.
- Facilitar el archivo de órdenes de trabajo, su recuperación y consulta.
- Facilitar la recopilación de datos para el estudio de rendimientos, necesidades de duplicado de líneas o refuerzo de recursos.
- Reducir los gastos en papel.
- Integración de los sistemas de gestión de fábrica con el ERP de la empresa, facilitando y agilizando los procesos de gestión administrativa.
- Facilitar la gestión de la calidad dentro de la empresa y la medida del desempeño.